



CONNECTED  
TECHNOLOGIES  
FOR A **SMARTER**  
**WORLD**

DOSSIER DE PRESSE

---

2018

# TABLE DES MATIERES

<b><u>LACROIX, EQUIPEMENTIER TECHNOLOGIQUE CONNECTE</u></b>	<b>2</b>
LACROIX SOFREL, CREATEUR D'UN SMART ENVIRONNEMENT	2
LACROIX ELECTRONICS, PRECURSEUR DE LA SMART INDUSTRIE	3
LACROIX CITY, SMART MOBILITE EN ACTION	4
<b><u>REINVENTER LES VILLES, SMART CITIES</u></b>	<b>5</b>
<b><u>CONTRIBUER A PRESERVER L'ENVIRONNEMENT ET LE CLIMAT, SMART ENVIRONNEMENT</u></b>	<b>7</b>
LACROIX SOFREL, SMART ENVIRONNEMENT	8
ECO CONCEPTION ET ECO UTILISATIONS POUR LACROIX SOGEXI	8
LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DES USINES ET LA PRESERVATION DE L'ENVIRONNEMENT POUR LACROIX ELECTRONICS.	9
<b><u>INDUSTRIALISER, LE SAVOIR-FAIRE DU GROUPE LACROIX, SMART INDUSTRIE</u></b>	<b>10</b>
<b><u>LACROIX, MOBILISER LES COMPETENCES</u></b>	<b>11</b>
ECOUTER LES BESOINS DES MARCHES ET LES ATTENTES DE LA SOCIETE.	11
INVENTER, UN ADN D'INNOVATEUR	11
<b><u>GOVERNANCE</u></b>	<b>13</b>
LE COMITE EXECUTIF	13
<b><u>LE GROUPE LACROIX FAITS ET CHIFFRES</u></b>	<b>14</b>

## **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## **LACROIX, EQUIPEMENTIER TECHNOLOGIQUE CONNECTE**

LACROIX, à travers ses trois activités, se présente comme un équipementier technologique, c'est-à-dire un vrai partenaire de ses clients, équipementiers aussi ou constructeurs, agrégateurs, développeurs, collectivités, entreprises. LACROIX conçoit des applications apparemment très différentes : fonctions électroniques, systèmes de télégestion des flux d'eaux, d'énergie, moyens de signalisation et équipements de la voirie intelligente, gestion de l'éclairage public, véhicules connectés. Elles ont toutes un point commun majeur : connecter les hommes, les machines pour contribuer à créer un monde plus smart. Et c'est concret.

LACROIX a mis en œuvre une approche qui lui est propre. Tout commence par l'écoute de la société, des mutations possibles, des demandes de demain.

Les grands enjeux de la société sont intégrés dans la réflexion LACROIX et les questions fondamentales sont abordées avec une recherche et des réponses énergie, environnement, mobilité, renouveau industriel. LACROIX inscrit ces domaines comme prioritaires et d'ores et déjà donne des réponses concrètes, innovantes et performantes avec une approche pour valoriser les énergies renouvelables, la question des véhicules connectés puis autonomes, l'internet mobile et l'internet des objets, la robotique et les technologies du cloud.

Les changements de la société s'accompagnent de technologies disruptives telles que l'Internet mobile, la robotique avancée, l'énergie renouvelable, les véhicules autonomes, que LACROIX maîtrise parfaitement. Ces dernières ont intégré la culture « Connected technologies » du groupe et participent à son identité en tant qu'équipementier connecté.

## **LACROIX SOFREL, CREATEUR D'UN SMART ENVIRONNEMENT**

La raréfaction des ressources en eau, énergie, matières premières nécessite une vraie amélioration de l'efficacité des réseaux de distribution. Les opérateurs mais aussi l'opinion savent que le coût de non-résolution des problèmes a dépassé le coût nécessaire à sa résolution ce qui rend plus encore plus fondamental d'anticiper et d'agir. LACROIX Sofrel conçoit ces équipements essentiels pour gérer les infrastructures : mesurer, alerter, automatiser, agir en temps réel ou masqué. Les produits sont conçus pour automatiser et gérer à distance les réseaux d'eau ou d'énergie dans le monde des IoT (Industrial Internet of Things) et permettent l'acquisition et le contrôle de données techniques : niveaux, pressions, débits, qualité, température etc. Ces équipements peuvent aussi communiquer entre eux (M2M : Machine to Machine) pour optimiser le fonctionnement à distance des installations.

### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

Avec une expérience et un positionnement de leader reconnu, LACROIX Sofrel maîtrise les technologies de l'électronique, de l'informatique industrielle, des télécommunications, de l'automatisme et de la cyber sécurité pour offrir des solutions innovantes au service des exploitants de réseaux d'eau et d'énergie.

LACROIX Sofrel est le partenaire des grands exploitants privés (VEOLIA, SUEZ, SAUR, DALKIA , ENGIE, ...) ainsi que des collectivités locales et intégrateurs ou installateurs. Son rayonnement est mondial avec plus de 500 000 installations réparties sur les cinq continents. La représentation internationale est assurée par des filiales (Espagne, Italie), des bureaux de représentation (Asie, Afrique) et un réseau de plus de partenaires certifiés couvrant plus de 40 pays.

### **LACROIX ELECTRONICS, PRECURSEUR DE LA SMART INDUSTRIE**

Précurseur et c'est plus qu'une affirmation en étant labélisé en 2016 "Vitrine Industrie du Futur".

LACROIX Electronics industrialise les fonctions électroniques demandées par les grands secteurs de l'industrie, en France et dans le Monde. Le contexte est porteur avec une forte augmentation des équipements électroniques dans tous les domaines (+ 6% en Europe). L'industrie européenne reste forte et en nette croissance sur les segments de LACROIX Electronics : automobile, santé, domotique, industries, aéronautique civile et de défense.

LACROIX Electronics a réussi à se positionner comme leader européen en conception et industrialisation des fonctions électroniques des secteurs de l'électronique professionnelle avec une vraie capacité à produire de petits volumes (aéronautique, défense, médical, industrie) ou des moyens volumes (automobile, domotique, industrie).

La tendance au "nearshoring" est valorisante avec une organisation autour de quatre usines en France, Pologne, Allemagne et Tunisie et un bureau d'études situé en France et en Allemagne. Et tout récemment son implantation en Amérique du Nord, matérialisée par l'Alliance signée avec l'EMS Firstronic implantée aux US et au Mexique.

LACROIX Electronics intègre un monde entièrement connecté et construit des relations entièrement digitalisées et collaboratives. Les personnels, les méthodes de travail, les technologies se construisent aujourd'hui pour développer avec les clients/partenaires des relations nouvelles, celles générées par la Smart Industrie.

#### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## LACROIX CITY, SMART MOBILITE EN ACTION

LACROIX City est l'équipementier technologique de la voirie intelligente en intégrant la signalisation routière et l'aménagement urbain, la gestion et la régulation du trafic et l'éclairage

public. Les collectivités, en France et dans le Monde comme les groupes spécialisés dans les infrastructures demandent de relever des enjeux nouveaux : mobilité urbaine, éclairage public intelligent, sécurité des citoyens ... avec un apport des technologies aux systèmes existants pour les connecter.

LACROIX City a réussi sa mutation en 2016 avec par exemple la création de SensyCity® pour l'éclairage public, un écosystème de détection communicant pour ajuster l'éclairage, le lancement d'un mât Mx4® (voir § Réinventer les villes) ou l'intégration de LACROIX Neavia (voir encadré).

### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

LACROIX Neavia : une acquisition stratégique pour LACROIX City

LACROIX Neavia a rejoint LACROIX City en septembre 2016. Ce spécialiste maîtrise l'amélioration de la sécurité des infrastructures de transport à travers la détection multi capteurs, les radiocommunications et l'analyse situationnelle. C'est aussi une équipe R&D experte qui a intégré le savoir-faire de LACROIX City et constitue un pôle leader pour les infrastructures routières connectées.

LACROIX Neavia est un acteur de référence avec trois lignes de produits dans le secteur des systèmes de transport intelligents, des solutions de détection (contresens, origines-destinations et temps de parcours des véhicules), des solutions vidéo (caméras autonomes et caméras 360°) et des UBR Unités de Bords de Route et unités embarquées.

LACROIX City renforce son développement dans l'infrastructure routière connectée

L'acquisition de LACROIX Neavia s'est inscrite dans cette volonté de LACROIX City de compléter son offre et ses compétences sur un axe stratégique : la voirie intelligente. Alors que la France a autorisé l'expérimentation des véhicules autonomes sur routes publiques le 3 août 2016, les prévisions des analystes tablent sur plusieurs dizaines de millions de véhicules autonomes dans le monde en 2035.

Avec LACROIX Neavia, LACROIX City se renforce dans le domaine des ITS (Intelligent Transport Systems) en équipant les routes et les villes de solutions de régulation et de gestion de trafic qui ont vocation à communiquer avec le véhicule connecté puis autonome. La technologie de LACROIX Neavia s'intègre dans les équipements de LACROIX City pour créer une offre unique en matière d'ITS coopératifs, avec une gamme complète d'équipements connectés autour des feux tricolores, des contrôleurs de trafic, des panneaux à message variable, de la gestion intelligente de l'éclairage public, des radars pédagogiques, des feux de chantiers, etc.

## REINVENTER LES VILLES, SMART CITIES

**La ville change, plus de sécurité, plus de respect de l'environnement, mieux vivre ensemble. La smart city se dessine avec résolution et premières réalisations concrètes et visibles. Le Groupe LACROIX s'inscrit comme un acteur de référence dans le monde de la voirie intelligente et œuvre auprès des élus, des dirigeants des collectivités territoriales mais aussi les start-ups, les clusters, les écoles et centres de recherche pour inventer avec eux les conditions de la mobilité de demain.**

LACROIX City s'est fixé une vocation claire, celle d'orienter, optimiser et sécuriser les flux de personnes et de véhicules. Les villes d'aujourd'hui demandent des actions concrètes et pertinentes, un vrai accompagnement dans le temps et la confiance pour réussir cette mutation technologique et aussi culturelle de la ville connectée.

### LACROIX Group

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

Les équipements LACROIX sont interopérables c'est à dire qu'ils peuvent échanger. Hier, les moyens d'information étaient uniques et donnaient une seule information. Aujourd'hui, ils sont connectés entre eux et peuvent s'adapter et intégrer les technologies disruptives. En créant de nouveaux usages, ils rendront la ville de demain plus intelligente.

LACROIX est reconnu comme le spécialiste des flux et de leur régulation. L'expertise des ingénieurs, techniciens développeurs se déploie autour de cinq grands sujets intégrés dans un écosystème ouvert, pour proposer des connections innovantes.

Cinq grands domaines d'expertise, LACROIX City s'engage pour connecter la voirie.

**Le trafic urbain tout d'abord.** La signalisation lumineuse se met au service de la fluidité du trafic et de la gestion de l'intermodalité dans les villes. Les capteurs et la voirie connectée fournissent les informations nécessaires pour réguler le trafic en intégrant les conditions que l'on souhaite : horaires, conditions de circulation, pollution, etc.

**L'éclairage public** devient intelligent avec une approche "smart lighting" au service des usagers, des collectivités et de la planète. « Eclairer juste, au bon endroit, au bon moment ». C'est plus de sécurité, plus de confort et de vraies économies d'énergie et de maintenance.

**L'aménagement urbain** intègre le cadre urbain, le style et l'harmonie pour s'adapter aussi bien à un centre historique, à une périphérie ou un quartier nouveau. La sécurité s'intègre dans une ville agréable et protégée.

**Le trafic interurbain** nécessite la maîtrise technique de l'information connectée sur les routes et avec les véhicules.

**La signalisation routière** reste un savoir-faire indispensable pour compléter l'information digitale de demain et garantir la sécurité. C'est le métier historique de LACROIX City, il s'est développé tout en intégrant aussi ses innovations. L'alliance de l'élégance et de la sécurité, pour des routes balisées et sécurisantes.

Acteur innovant de l'industrie française, LACROIX City s'appuie sur son savoir-faire acquis depuis 70 ans pour concevoir, fabriquer et commercialiser ses produits et services. Présentes en France comme à l'étranger, ses équipes d'experts et de conseillers sont le reflet du sens du service au quotidien, au plus proche de ses clients.

**LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

Le 22 novembre, l'Institut Français du Design a consacré LACROIX City avec le Label Janus de la Cité pour son support à sécurité passive Mx4<sup>®</sup>. La cérémonie se déroulait au Ministère des Affaires Etrangères et du Développement International, un symbole pour LACROIX dont le rayonnement est de plus en plus international. Ce Janus, « récompense les entreprises et collectivités qui s'inscrivent durablement dans une démarche de progrès au service de la personne, l'industrie et la cité ».

Le mât à sécurité passive Mx4<sup>®</sup> obtient cette récompense et le label a été remis par le Ministre.

Mx4<sup>®</sup> qui fait l'objet d'un brevet mondial est un mât permettant d'adapter le mode de rupture en fonction de la vitesse de l'impact du véhicule. Plus de sécurité, des vies économisées, LACROIX City innove.

## CONTRIBUER A PRESERVER L'ENVIRONNEMENT ET LE CLIMAT, SMART ENVIRONNEMENT

Pour le Groupe LACROIX, la question de l'environnement et du climat se pose de façon double. Que fait le Groupe à travers ses activités et comment les produits ou applications contribuent à améliorer les conditions environnementales dans leurs usages ?

C'est une singularité de LACROIX, doit-on mettre l'accent sur l'écoconception d'un appareil de télégestion de l'eau par exemple ou rechercher les économies d'eau qu'il permettra pendant ses longues années d'utilisation ? Les deux bien sûr mais l'on se rend compte que le vrai bénéfice pour nos équilibres environnementaux se fera par l'usage. Dans ce sens, l'on peut considérer le Groupe LACROIX comme un acteur particulièrement important et acteur de la politique RSE des collectivités territoriales, des grands groupes de l'énergie, de l'eau, des autoroutes et de la ville. Les entreprises qui intègrent les services LACROIX bénéficient toutes d'une valeur ajoutée en terme environnemental.

### LACROIX Group

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)



## **LACROIX SOFREL, SMART ENVIRONNEMENT**

La nature même des activités de LACROIX Sofrel en fait un acteur du smart environnement : conception et la fabrication de produits pour la télégestion d'installations techniques et de data loggers communicants pour la sectorisation des réseaux d'eau et la détection de fuites.

L'eau est devenue un sujet de société, son juste usage est une obligation tant pour les sociétés concessionnaires, les régies que pour les utilisateurs. Dans ce sens, les moyens conçus et fabriqués pour ces professionnels de l'eau sont des outils indispensables à la bonne gestion. Le développement international de LACROIX Sofrel donne une dimension nouvelle et les pays, quel que soit leur niveau de développement, mettent l'accent sur la maîtrise de leurs réseaux pour optimiser la ressource naturelle rare qu'est l'eau, et d'améliorer leurs performances au service de la collectivité. C'est donc à la fois un état d'esprit et des actions concrètes qui sont désormais possibles avec LACROIX Sofrel qui étend son activité à d'autres ressources sensibles comme l'énergie.

## **ECO CONCEPTION ET ECO UTILISATIONS POUR LACROIX SOGEXI**

LACROIX Sogexi a mis en place dès l'amont les démarches d'amélioration continue en misant sur la certification. Aujourd'hui l'unité est certifiée par les systèmes ISO 9001 pour la qualité du management depuis l'année 2000 et ISO 14001 pour le management environnemental depuis 2012.

C'est une base qui permet de construire une démarche innovante avec cette préoccupation constante de l'environnement. LACROIX Sogexi veille à intégrer une valorisation écologique à travers ses actions constantes comme l'allongement de la durée de vie de ses produits et leur garantie associée au-delà des préconisations actuelles. Tous ses produits sont conçus dans l'esprit des nouvelles directives DEEE et RoHS2 pour les réductions de la production de déchets, des coûts de recyclage et de la maintenance mais le vrai plus consiste à améliorer les rendements et de l'efficacité énergétique de ses produits. Ils offrent une réduction de l'impact carbone, préservent l'environnement nocturne et permettent à ce titre l'obtention de CEE (Certificats d'Economies d'Energie). C'est un vrai atout pour les clients utilisateurs qui dispose d'équipements conçus dans l'esprit des accords de Paris et de la nouvelle directive EUP.

### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## **LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DES USINES ET LA PRESERVATION DE L'ENVIRONNEMENT POUR LACROIX ELECTRONICS.**

LACROIX Electronics agit dans un univers concurrentiel mondial qui n'est pas toujours transparent. Il tient à partager avec l'ensemble de ses partenaires des valeurs fondamentales et fait partager les conditions éthiques qui caractérise son activité, en France comme en Allemagne, en Pologne et en Tunisie. Il s'agit de respecter les droits de l'Homme, de respecter les droits fondamentaux au travail et de demander une même exigence du respect de ces droits de la part de l'ensemble des fournisseurs.

Ces bases essentielles affirmées, la préservation de l'environnement entre dans l'esprit LACROIX Electronics avec une certification ISO 14001 de tous les sites industriels, l'application des réglementations européennes et internationales (Rohs, REACH...).

Les équipes sont force de proposition et conseillent les clients pour l'utilisation de produits non polluants dans les processus d'assemblage de cartes électroniques. Il y a ainsi un vrai rôle de conseil et LACROIX Electronics agit pour ses clients et pour valoriser leur propre démarche RSE. Cela induit une démarche analogue à l'égard des fournisseurs qui sont contraints au respect des réglementations environnementales et un devoir d'alerte en cas de livraison de produits dangereux ou polluants

LACROIX Electronics est en recherche permanente d'amélioration et vise à réduire son empreinte en misant sur une veille technologique constante pour la recherche de produits plus respectueux de l'environnement

Malgré la baisse régulière des consommations énergétiques et de consommables, il reste cependant une empreinte que LACROIX Electronics vise à compenser. Un partenariat avec Datec Technologies, permet de contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique en plantant des arbres pour compenser les émissions de CO2 liées au traitement des déchets. Enfin, les usines œuvrent chaque jour pour réduire les gaspillages de tout ordre pour diminuer les consommations de matières premières (eau, électricité, azote, consommable)  
L'organisation 4.0 de l'usine de Saint-Pierre-Montlimart et l'optimisation des autres usines est un plus certain pour concrétiser ces démarches.

### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## INDUSTRIALISER, LE SAVOIR-FAIRE DU GROUPE LACROIX, SMART INDUSTRIE

Innover, concevoir, mais aussi fabriquer. Le Groupe LACROIX dispose de ses propres moyens industriels avec 10 usines dans cinq pays différents qui sont tous aux normes les plus contemporaines de l'industrie, tous les ans le Groupe a investi environ 2% de son CA pour adapter et moderniser ces sites avec des réalisations véritablement anticipatrices comme c'est le cas pour l'usine de Saint-Pierre-Montlimart qui est labélisée Vitrine Industrie du Futur, une référence dans la réalisation d'une unité 4.0 (voir encadré).

Le Groupe LACROIX a choisi de produire à proximité des marchés européens pour assurer la souplesse et la réactivité nécessaire. Un choix qui porte ses fruits avec des collaborations plus nombreuses et plus denses avec les clients.

LACROIX ELECTRONICS est classé dans le TOP 10 européen des EMS (Electronics Manufacturing Services). Le site de Saint-Pierre-Montlimart obtient le label « Vitrine Industrie du Futur »

L'Alliance Industrie du Futur a décerné le label "Vitrine Industrie du Futur", au site industriel de LACROIX Electronics de Saint-Pierre-Montlimart dans le Maine-et-Loire (49), dans le cadre du plan de modernisation de l'industrie française initié par l'Etat.

### **Anticiper le futur en ancrant son développement sur des bases durables**

Automatisation de postes de travail collaboratif, nouveaux outils de lecture optique, automatisation du comptage des composants par rayons X, outils digitaux de simulation logistique ou de coopération projets, LACROIX Electronics répond aux enjeux de compétitivité tout en répondant aux besoins de ses clients.

Le projet conçu pour le site industriel de Saint-Pierre-Montlimart constitue un véritable « bond en avant » technologique et entrepreneurial. Véritable moteur d'accélération de l'investissement, il met en œuvre l'automatisation, la numérisation des moyens de production et des processus, en accompagnant ses collaborateurs dans ce processus de novation.

### **Un symbole du renouveau de l'industrie française**

LACROIX Electronics obtient ce label pour sa place de société digitale, moderne et coopérative. Et, « naturellement », l'interaction du site avec son environnement a été prise en compte. Le projet se préoccupe aussi d'ouvrir ses systèmes d'information de pilotage et d'outils experts à ses clients et fournisseurs.

LACROIX Electronics devient ainsi la première entreprise, dans son domaine d'activités, à bénéficier de ce label, ce qui présente pour elle un atout différenciant notamment reconnu par les développeurs de l'industrie en France et en Europe, très concernés par les méthodes digitales, transparentes et collaboratives.

#### **LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## LACROIX, MOBILISER LES COMPETENCES

**Avec 3 900 collaborateurs, le Groupe se positionne comme une ETI française tournée vers l'international tant par ses lieux de conception et de fabrication que par son rayonnement commercial.**

**Le Groupe LACROIX est avant tout un équipementier technologique qui fonde sa démarche sur les compétences de ses équipes, des savoir-faire très spécialisés qui tous passent par une démarche systématique et originale.**

## ECOUTER LES BESOINS DES MARCHES ET LES ATTENTES DE LA SOCIETE.

Les marchés évoluent et demandent des produits ou services différents, adaptés. Plus, les équipes de LACROIX sont à l'écoute de la société, en France et dans le Monde. La COP 21 puis les applications COP 22, les signaux perçus au CES de Las Vegas, les besoins de sécurité des personnes et des biens, autant de mouvements mondiaux qui n'affectent pas a priori LACROIX et pourtant les équipes écoutent, analysent et intègrent ces changements lents mais inévitables dans la conception des produits de demain. Il s'agit de parler le même langage que les collectivités, les industriels, celui de demain pour répondre aux attentes d'une société en mouvement accéléré. Les différentes activités du Groupe LACROIX ont mis en place leurs outils et moyens de veille active et partagent leurs visions lors de réunions spécifiquement dédiées à l'innovation. Si chacune des équipes est spécialisée, la transversalité est organisée dans le sens de cette écoute et de l'anticipation.

## INVENTER, UN ADN D'INNOVATEUR

Innover, un mot qui est très utilisé, trop peut-être. Alors des faits !

Avec neuf centres de recherche en Europe, plus de 120 chercheurs, développeurs et marqueteurs, l'innovation est véritablement inscrite dans l'ADN du Groupe LACROIX et les faits démontrent l'efficacité de ces démarches. Ces équipes de recherche sont ouvertes et travaillent chacune dans un écosystème spécifique pour assimiler les compétences les plus acérées et maintenir un rythme de développement rapide des projets. Dans ce sens, les équipes LACROIX ont intégré des projets liés à la French Tech, aux clusters spécifiques. Le groupe est allé plus loin et a créé LACROIX Tech pour regrouper les équipes R&D et marketing et orienter de façon ouverte et concertée la recherche pour demain.

Les actions transversales au groupe sont aussi encouragées avec le lancement de LACROIX Lab qui développera ses propres projets en 2017.

Chaque activité lance des innovations répondant aux attentes des marchés et l'année 2016 a été particulièrement riche en innovations. LACROIX Sofrel a lancé S4W (voir encadré), LACROIX City a mis sur le marché un mât Mx4® permettant d'adapter le mode de rupture en fonction de la vitesse de l'impact du véhicule, LACROIX Electronics dans la mouvance de

### LACROIX Group

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

l'industrie 4.0 constate que le marché de l'outsourcing électronique est en pleine mutation. Avec une augmentation générale des fonctions électroniques, les besoins en études augmentent alors que les acteurs se concentrent de plus en plus sur leur cœur de métier. Dans ce contexte que LACROIX Electronics intervient comme le partenaire de l'innovation aux mesures des industries de l'aéronautique, la défense, la santé ou encore l'automobile.

**Innovation, un exemple avec S4W : assurer la cyber sécurité de la distribution et l'économie de la ressource.**

LACROIX Sofrel est le partenaire des grands acteurs de l'eau en France et dans le Monde. Son activité de spécialiste et leader développe des équipements communicants et industriels qui permettent aux exploitants de réseaux de mieux maîtriser les ressources naturelles (eau, énergies) et d'améliorer leurs performances au service de la collectivité. Avec une vraie réflexion sur les usages de l'eau demain, la démarche de LACROIX Sofrel se veut anticipatrice. Sous les contraintes de l'environnement, du réchauffement climatique ou de la nécessaire sécurisation de la ressource, ces usages vont évoluer. *“ Les exploitants en France et dans le Monde, mais aussi les élus qui distribuent l'eau en régie ont conscience de ces nouveaux enjeux majeurs et souhaitent mettre en œuvre une distribution plus responsable. Nous avons une réponse baptisée Sofrel S4W’*, explique Catherine Faillet, Directrice générale de LACROIX Sofrel.

Unique à ce jour, cette nouvelle génération de postes de télégestion garantit la sécurité des réseaux d'eau et en particulier la cyber sécurité (en conformité avec les nouvelles exigences de l'ANSII, Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information). Ce sujet est en effet d'actualité alors que différentes intrusions ont été constatées çà et là dans le Monde. En parallèle, LACROIX Sofrel, par sa connaissance très fine et immédiate des flux et sa capacité à communiquer en temps réel des ordres toujours plus précis, renforce encore avec Sofrel S4W sa promesse d'économie de la ressource.

En partant de ces deux impératifs - sécurité et économie - l'industriel a mis au point Sofrel 4W, le système de gestion digitale des réseaux d'eau connectés. Faisant appel à un mode de pilotage complet et très simple, Sofrel S4W intègre l'ensemble des solutions digitales et de communications innovantes pour détecter immédiatement la moindre faille mais aussi, construire les plans prévisionnels de consommation, gérer les aléas, anticiper et réagir si nécessaire

**LACROIX Group**

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## GOUVERNANCE

**En 2018, LACROIX Group souhaite transformer sa gouvernance et devenir une Société Anonyme à Conseil d'Administration après avoir été une SA avec Directoire et Conseil de Surveillance. Vincent Bedouin devient Président-Directeur Général du Groupe LACROIX, son père Président d'Honneur et Nicolas, son frère, Directeur Général Délégué. Les membres du Conseil de Surveillance prennent les fonctions d'Administrateurs.**

Composition du Conseil d'Administration :

Président d'Honneur, Jean Bedouin

Président-Directeur Général, Vincent Bedouin

Directeur Général Délégué, Nicolas Bedouin

Administrateurs :

Muriel Barnéoud (Directeur de l'engagement sociétal du groupe LA POSTE),

Marie-Reine Bedouin,

Hubert de Boisredon (Président du groupe ARMOR),

Ariane Malbat (DRH du groupe SERIS),

Hugues Meili (Président de NIJI),

Pierre Tiers (Gérant de PRO.POSITIONS, Président de NOVAPULS)

## LE COMITE EXECUTIF

Le COMEX (Comité Exécutif) va également voir son rôle renforcé. Composé des Directions Générales de nos 3 activités (LACROIX City, LACROIX Sofrel, LACROIX Electronics) et des Directions fonctionnelles du Groupe LACROIX, il aura pour mission à nos côtés d'assurer la cohérence de la stratégie du Groupe ainsi que la pertinence du déploiement des ressources et des compétences. Il veillera également à mettre en oeuvre le bon niveau d'échanges et la diffusion des meilleures pratiques entre les différentes activités et équipes dans tous les domaines.

Le Directoire est familial, Vincent Bedouin assure la présidence et Nicolas Bedouin la direction financière.

### LACROIX Group

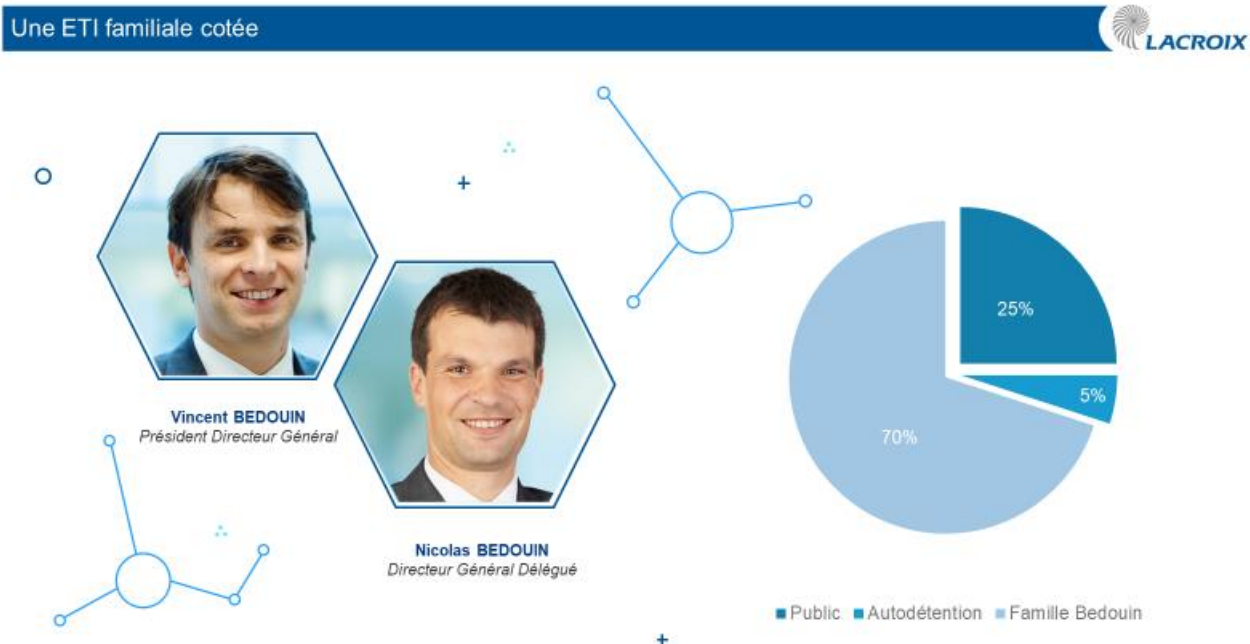
8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## LE GROUPE LACROIX FAITS ET CHIFFRES

### La croissance externe :

- En juin 2015, le groupe LACROIX a réalisé deux acquisitions : DSTA - leader espagnol de la signalisation routière dynamique et Sogexi - leader français spécialisé dans les produits de raccordement et protection des points lumineux, et les solutions de télégestion pour les économies d'énergie et la maintenance de l'éclairage public.
- LACROIX City a acquis Néavia en septembre 2016 pour renforcer son axe stratégique sur la voirie intelligente.
- En octobre 2016, le site industriel de LACROIX Electronics, de Saint-Pierre-Monlimart, a reçu le label "Vitrine Industrie du Futur".
- En avril 2017, LACROIX s'implante en Amérique du Nord et entre au capital du sous-traitant électronique FIRSTRONIC permettant ainsi l'accompagnement des Clients de LACROIX Electronics.

### Une ETI familiale cotée :



This document is proprietary and confidential to the LACROIX Group and may not be reproduced without prior authorization.

2

### LACROIX Group

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)

## Les chiffres clés :

Une aventure entrepreneuriale



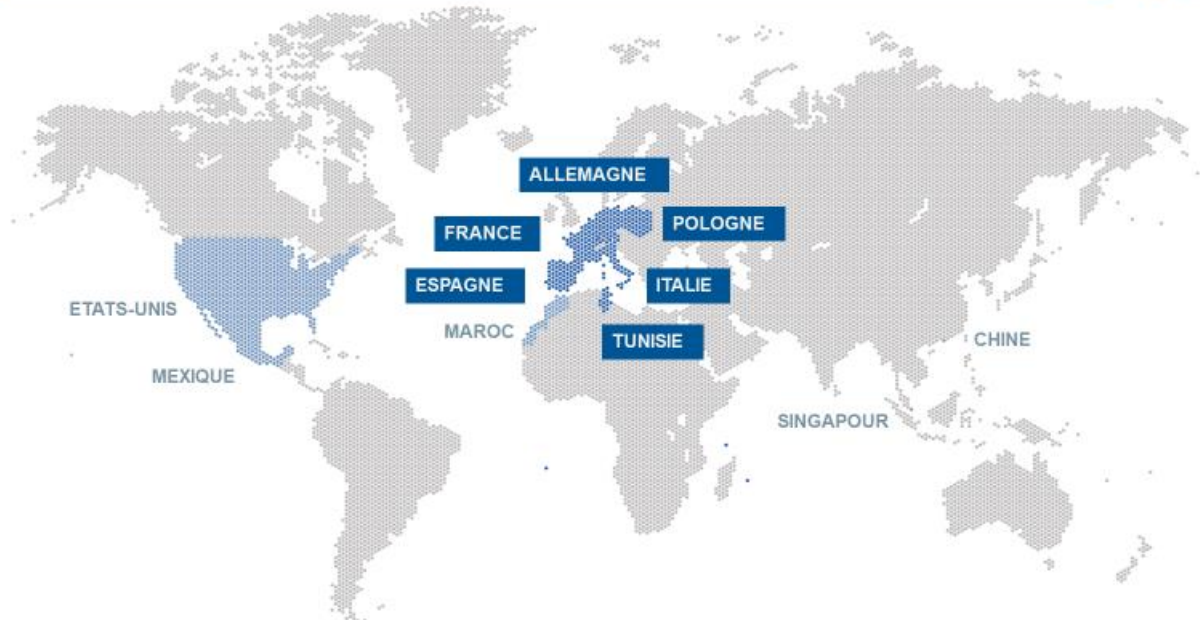
Une croissance continue  
x 2 en 10 ans

Les moyens d'investir  
Ratio d'endettement : 0,32

This document is proprietary and confidential to the LACROIX Group and may not be reproduced without prior authorization.

## La présence internationale

Une présence multi-continentale



This document is proprietary and confidential to the LACROIX Group and may not be reproduced without prior authorization.

6

### LACROIX Group

8 impasse du Bourrelier,  
44801 St Herblain Cedex  
T : +33 (0)240 923 730  
info@lacroix-group.com  
[www.lacroix-group.com](http://www.lacroix-group.com)